



مرکز اعطای گواهینامه بین‌المللی مدیریت پروژه



IPMA
CERTIFICATION



فلک را سقف بشکافیم و طرحی نو در اندازیم

www.ipma.ir

پیش‌تاز در اعطای گواهینامه جهانی مدیریت پروژه

www.cb.ipma.ir

در ایران با فرهنگ ایرانی، زبان پارسی و یا زبان انگلیسی

IPMA-انجمن بین المللی مدیریت پروژه

IPMA سازمانی پیشتاز و جهانی است که ۴۰,۰۰۰ تن در ۴۴ کشور عضو آن هستند. سازمان مردم نهاد (سمن) و غیرانتفاعی IPMA همواره در خدمت اعضا، و دیگر دلایستگان پروژه است. IPMA با کوششی بسیار به پیشبرد و بالندگی مدیریت پروژه در جهان، راه می پوید. افزون بر پیشتازی در نظام جهانی اعطای گواهی نامه، IPMA به برترین پروژه جایزه می دهد و درباره مدیریت پروژه و تحولات بازار و یافته های پژوهشی نشریه هایی به چاپ می رساند. با عضو شدن در انجمن مدیریت پروژه ایران IranPMA، همزمان عضو IPMA هم هستید و پیشرفت شتابناک در مدیریت پروژه و نگهداشت خود را در جریان رقابت درگستره ای جهانی تضمین می کنید.

اعطای گواهی نامه در چهار سطح

برنامه چهار سطحی اعطای گواهی نامه IPMA با فرایندی همسو با توسعه شایستگی مدیران طراحی شده است. هر گام به بالای پلکان چهار سطحی شایستگی، توسعه مناسب دانش شخص و شایستگی های ارزیابی پذیری را در برمی گیرد.

گواهی نامه مدیریت پروژه	
A	راهبر مجموعه پروژه ها
B	مدیر ارشد پروژه
C	مدیر پروژه
D	دستیار مدیر پروژه

سطح A: راهبر مجموعه پروژه ها با توانایی مدیریت "سبب پروژه ها" و طرح های پیچیده.

سطح B: مدیر ارشد پروژه با توانایی مدیریت پروژه های پیچیده، با دست کم ۵ سال پیشینه در پروژه ها.

سطح C: مدیر پروژه با توانایی مدیریت پروژه هایی با پیچیدگی محدود. با دست کم ۳ سال پیشینه در پروژه ها.

سطح D: دستیار مدیر پروژه با توانایی بکارگیری دانش مدیریت پروژه، هنگام کار در پروژه

دوستاناران و خواستاران گواهی نامه های IPMA از بخش های گوناگون پیشه و کار هستند:

- صنایع
- خدمات
- نفت و گاز و پتروشیمی
- بانک و بیمه
- آب و برق
- آمد و پشتیبانی
- خودرو و ماشین آلات
- فناوری اطلاعات و خدمات
- ...
- مدیریت عمومی
- مشاوره اطلاعات و خدمات
- ...

بی همتایی گواهی نامه IPMA

- ارزیابی شما توسط ارزیابان حرفه ای
- پرداختن به شایستگی های رفتاری و محیطی
- توسعه مسیر شغلی، شخصی و حرفه ای
- اعطای گواهی نامه در چهار سطح
- گزینش زبان آزاد است. انگلیسی یا زبان فارسی
- الزام نداشتن به دوره های آموزشی ویژه

ارزیابی متقاضی دریافت گواهی نامه بر پایه سه دامنه شایستگی: رفتاری، فنی و ساختاری-محیطی انجام می پذیرد و شامل مجموعه ای از فرآیندهای خودارزیابی، مصاحبه و آزمون کتبی است. پرداختن به قابلیت های شخصی متقاضی، این گواهی نامه را بی همتا ساخته است. این روش سازمان ها و شرکت ها را در انتخاب مدیران پروژه شایسته توانمند می سازد.

IPMA Certificate گواهی نامه ای بین المللی است:

گواهی نامه IPMA در سراسر جهان به رسمیت شناخته شده است. در ۱۰ سال گذشته IPMA به قریب به ۹۰,۰۰۰ مدیر پروژه در ۴۴ کشور گواهی نامه اعطاء نموده است. شرکت های بین المللی از وجود و شناسایی بین المللی IPMA بهره مند می شوند. و بدین سان می توانند از یک گواهی نامه در همه سازمان های خود در کشورهای گوناگون استفاده کنند.

فرایند آزمون محدودیت زبانی ندارد. خواستاران هر گاه بخواهند می توانند گواهی نامه به زبان خود و یا به زبان انگلیسی را فرستاتند. مهم نیست کجا می زیبید و یا به چه زبانی گفتگو می کنید زیرا ما همواره به شما برای پیوستن به Iran PMA و فرستاتی گواهی بین المللی شایستگی مدیریت پروژه خوش آمد می گوئیم.



IPMA- ICB

مبنای شایستگی بین المللی

IPMA Competence Baseline (ICB) استاندارد شایستگی های مدیریت پروژه شالوده نظام چهار سطحی گواهی نامه IPMA است. این استاندارد ۴۶ عنصر شایستگی مدیریت پروژه حرفه ای را شرح داده و دانسته ها و آموزه هایی را شناسایی می کند که از مدیران پروژه انتظار می رود. کتاب ICB کاغذی و یا روی گرده فشرده فراهم آمده است. آن را به آسانی و رایگان از تارگه های www.cb.ipma.ir و یا www.ipma.ir پیاده کرده و بخوانید

روندهای بازار - با IPMA در جریان رقابت قرار بگیرید

بسیاری از مشتریان بین المللی ما شایستگی درون سازمانی و توسعه مسیر شغلی کارکنان سازمان خود را بر پایه نظام گواهی نامه IPMA انجام می دهند. اینان با چنین کنشی در چشم دارندگان گواهینامه های IPMA، کارفرمایانی گیرا و پرکشش جلوه می کنند و می توانند بهترین مدیران پروژه را جذب و بکار گمارند.

اکنون در جهان تنها ۲۰۰ تن و در ایران ۳ تن گواهی نامه سطح A را دارا هستند که بیشترینشان مدیران بلند پایه در حوزه پیشه و کار سازمان خود هستند.

اینان گواهی نامه سطح A را در سال های گذشته دریافت نموده و بر این باورند که با شرکت در فرایند این گواهینامه نه تنها مهارت های مدیریتی خود را گامی به پیش برده اند بلکه به یاری ایشان آمده تا در بعد شخصی نیز رشد نمایند. یکی از دریافت کنندگان سوئدی دارنده گواهینامه A می گوید "با دریافت و داشتن گواهی نامه ام، آموزه ها، روش و رفتار خود را به عنوان یک رهبر با دیدی نقادانه ارزیابی کردم. شبکه مدیران پروژه ام را در سوئد و در جهان گسترش داده ام. من فراستانی گواهی نامه IPMA را به هر آن کس که خواستار بازبینی شایستگی خود و برداشتن گامی به پیش در راستای توسعه شخصی و هم در توسعه حرفه ای باشد پیشنهاد می کنم."

مجموعه روش های ارزیابی IPMA

- خودارزیابی
- آزمونهای کتبی
- تجربه به اثبات رسیده (در قالب گزارش پروژه واقعی متقاضی)
- مصاحبه شخص ثالث مستقل

گفتم این جام جهان بین بتو کی داد حکیم
گفت آنروز که این گنبد مینامی کرد

(حافظ شیرازی)



فراستانی گواهینامه IPMA امکانات زیر را به شما می دهد:

- شایستگی شما در سطحی جهانی شناسایی می شود.
- توانایی مدیریت پروژه شما عینی و بی طرفانه تایید می شود.
- فرصت های شغلی بهتری می یابید.
- بخت بیشتری در بازار کار خواهید داشت.
- ارزش افزوده ای برای سازمان خود به ارمغان می آورید.
- گواهینامه IPMA بین المللی است که عنوان آن در پی نام شما می آید.

چشم شایستگی ICB

شایستگی هر داوطلب می دهد و سازمان ها را قادر می سازد تا مدیر پروژه شایسته ای را برپایه نقاط قوت وی برای پروژه برگزینند.

چشم گشوده شایستگی ICB نماد آدمی است، که مهمترین بخش روش ارزیابی IPMA از متقاضی است. این چشم همچنین نماد مجموعه سه دامنه شایستگی ارزیابی نیز هست: رفتاری، ساختاری - محیطی و فنی است.

تک تک خواستاران فراستانی گواهینامه را ارزیابان مستقل ارزیابی می کنند. مهارت های روابط شخصی و کیفیت های شخصی، همگام با آموزه های مدیریت پروژه و صلاحیت های علمی را در نظر می گیرند.

ارزیابی فردمحور و مجموعه حوزه های شایستگی، گواهی نامه IPMA را بی همتا کرده است. این روش تصویر کلی تری از



شایستگی های فنی

این دامنه محتویات فنی مدیریت پروژه را که گاهی آنها را عناصر سخت می نامند می پوشاند. ICB دارای ۲۰ عنصر فنی است.

- | | |
|-------------------------|-------------------------------------|
| • موفقیت مدیریت پروژه | • Project Management Success |
| • طرف های علاقه مند | • Interested Parties |
| • اهداف و الزامات پروژه | • Project Requirements & Objectives |
| • تهدید و فرصت | • Risk & Opportunity |
| • کیفیت | • Quality |
| • سازمان پروژه | • Project Organisation |
| • کار تیمی | • Teamwork |
| • حل مسئله | • Problem Resolution |
| • ساختارهای پروژه | • Project Structures |
| • محدوده و خروجی ها | • Scope & Deliverables |
| • زمان و فازهای پروژه | • Time & Project Phases |
| • منابع | • Resources |
| • هزینه و تامین مالی | • Cost & Finance |
| • تدارکات و قرارداد | • Procurement & Contract |
| • تغییرات | • Changes |
| • کنترل و گزارش ها | • Control & Reports |
| • مستندسازی و اطلاعات | • Information & Documentation |
| • ارتباطات | • Communication |
| • راه اندازی | • Start Up |
| • خاتمه | • Close-out |

شایستگی های ساختاری - محیطی

این دامنه شایستگی مدیریت پروژه را در اداره ارتباطات با سازمان های دائمی و توانایی انجام وظیفه در یک سازمان پروژه محور را می پوشاند. ICB دارای ۱۱ عنصر محیطی است.

- | | |
|--------------------------------|------------------------------------------|
| • پروژه محوری | • Project Orientation |
| • طرح محوری | • Programme Orientation |
| • سید پروژه محوری | • Portfolio Orientation |
| • اجرای پروژه، طرح و سید پروژه | • PPP Implementation |
| • سازمان دائمی | • Permanent Organization |
| • پیشه و کار | • Buisness |
| • سیستم ها/محصولات/فناوری | • System, Product & Technology |
| • مدیریت کارکنان | • Personnel Management |
| • تندرستی/امنیت/ایمنی/ | • Health, Security, Safety & Environment |
| • محیط زیست | |
| • تامین مالی | • Finance |
| • مسائل حقوقی | • Legal |

شایستگی های رفتاری

این دامنه رفتار و مهارت های مدیریتی پروژه را می پوشاند. ICB دارای ۱۵ عنصر شایستگی رفتاری است.

- | | |
|------------------|--------------------------|
| • رهبری | • Leadership |
| • مشارکت | • Engagment & Motivation |
| • خودکنترلی | • Self Control |
| • قاطعیت | • Assertiveness |
| • آرامش | • Relaxation |
| • گشاده رویی | • Openness |
| • خلاقیت | • Creativity |
| • نتیجه محوری | • Result Orientation |
| • کارایی | • Efficiency |
| • مشورت | • Consultation |
| • مذاکره | • Negotiation |
| • تعارض و بحران | • Conflict & Crisis |
| • قابلیت اطمینان | • Reliability |
| • تقدیر ارزش ها | • Values Appreciation |
| • اصول اخلاقی | • Ethics |

گواهی و پشتیبانی جهانی

International PMA انجمن انجمن هاست که Iran PMA هم عضو آنست و حق عضویت سالانه بدان می پردازد. شما با عضویت در انجمن ایرانی همزمان عضو انجمن جهانی هم بشمار می آید. گواهینامه اعطاء شده انجمن ایرانی را انجمن جهانی تایید می کند و همان ارزش را دارد، گویی که انجمن جهانی آنرا داده است. تا این زمان ۴۴ کشور توانسته اند شایسته عضویت در International PMA باشند: سرزمین کهن و بالنده ما ایران، آذربایجان، آفریقای جنوبی، آلمان، آمریکا، اسپانیا، اسلواکی، اسلوانی، اتریش، امارات متحده عربی، اوکراین، ایتالیا، ایرلند، ایسلند، برزیل، بریتانیا، بلغارستان، پرتغال، تایوان (چین)، ترکیه، جمهوری چک، چین، دانمارک، روسیه، رومانی، زامبیا، سوئد، سوئیس، صربستان، فرانسه، فنلاند، قزاقستان، کانادا، کرواسی، کوزوو، کویت، لتونی، لهستان، مجارستان، مصر، نروژ، هلند، هند و یونان.

 <p>international project management association</p>	<p>www.ipma.ir www.cb.ipma.ir</p> <p>ایران، تهران، خیابان استاد مطهری، خاور چهارراه مفتح، شماره ۱۸۶، شناسه پستی ۱۵۷۵۹۱-۴۳۵۵۱</p> <p>تلفن: ۰۹۱-۸۸۸۴۸۴۹۰ نمابر: ۸۸۸۴۸۴۸۹</p>	 <p>Iran pma</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------